

Entre Nous

Peer-Coaching für Sandwich-Führungskräfte

Die mittlere Führungsebene ist in der Regel damit beschäftigt, wie ihre Führungsaufgabe unter dem Vorzeichen widersprüchlicher Anforderungen gelingen kann. Einerseits nah bei den Teammitgliedern positioniert, andererseits die betrieblichen Erfordernisse im Blick, kann das Gefühl der Zerrissenheit und mangelnde Zugehörigkeit entstehen. Die Herausforderung besteht darin, nach unten und nach oben zu führen, und dazwischen ausreichend Abstand für sich selbst und die eigene Reflexion zu schaffen.

Fragestellungen der Teilnehmer*innen werden in Form von kollegialer Beratung erörtert und konkrete Handlungsalternativen für spezielle Herausforderungen des Führungsalltags erarbeitet. Ziel ist es, ein besseres Verständnis für die Dynamik der Führungsaufgaben, die Erwartungen der Anspruchsgruppen und deren (Aus-)Wirkungen auf die Führungsarbeit innerhalb der eigenen Organisation zu entwickeln.

Durch die bereichs- und abteilungsübergreifende Zusammensetzung der Gruppe wird ein Blick über den Tellerrand und gegenseitiges Lernen an relevanten Schnittstellen ermöglicht. Andere „Kulturen“ und deren Bedingungen können näher beleuchtet und die Möglichkeit von Vernetzung auf einer vertrauensvollen Basis voran getrieben werden.



Arbeitsweise & Methoden

Kollegiale Beratung, Methoden aus Supervision/Coaching wie z.B. Reflecting-Team, Angewandte Gruppendynamik, Führungsimpulse durch die Coaches

Zielgruppe

Das Angebot richtet sich an Leiter*innen verschiedener Abteilungen oder Bereiche der selben Führungsebene einer Organisation

Umfang

Startworkshop im Ausmaß von 4-6 Stunden
Monatliche Follow-Up-Veranstaltungen im Umfang von 2-4 Stunden über einen Zeitraum von 6 Monaten

Auf Wunsch der Auftraggeber*innen kann dem Angebot das Inhouse-Seminar Führen aus der Mitte vorgeschaltet werden, in diesem Fall entfällt der Startworkshop.

Alternierend kann das Angebot im Rahmen eines bestehenden FK-Entwicklungs-Lehrgang eingebaut oder zu einem umfassenden FK-Entwicklungs-Programm ausgebaut werden.

Info & Kontakt

Mag.^a Andrea Sanz
sanz@naschmarkt.co.at
+43/699/11 50 70 41

DSA Gerhard Schinnerl, MSc
schinnerl@naschmarkt.co.at
+43/699/18 67 50 28